

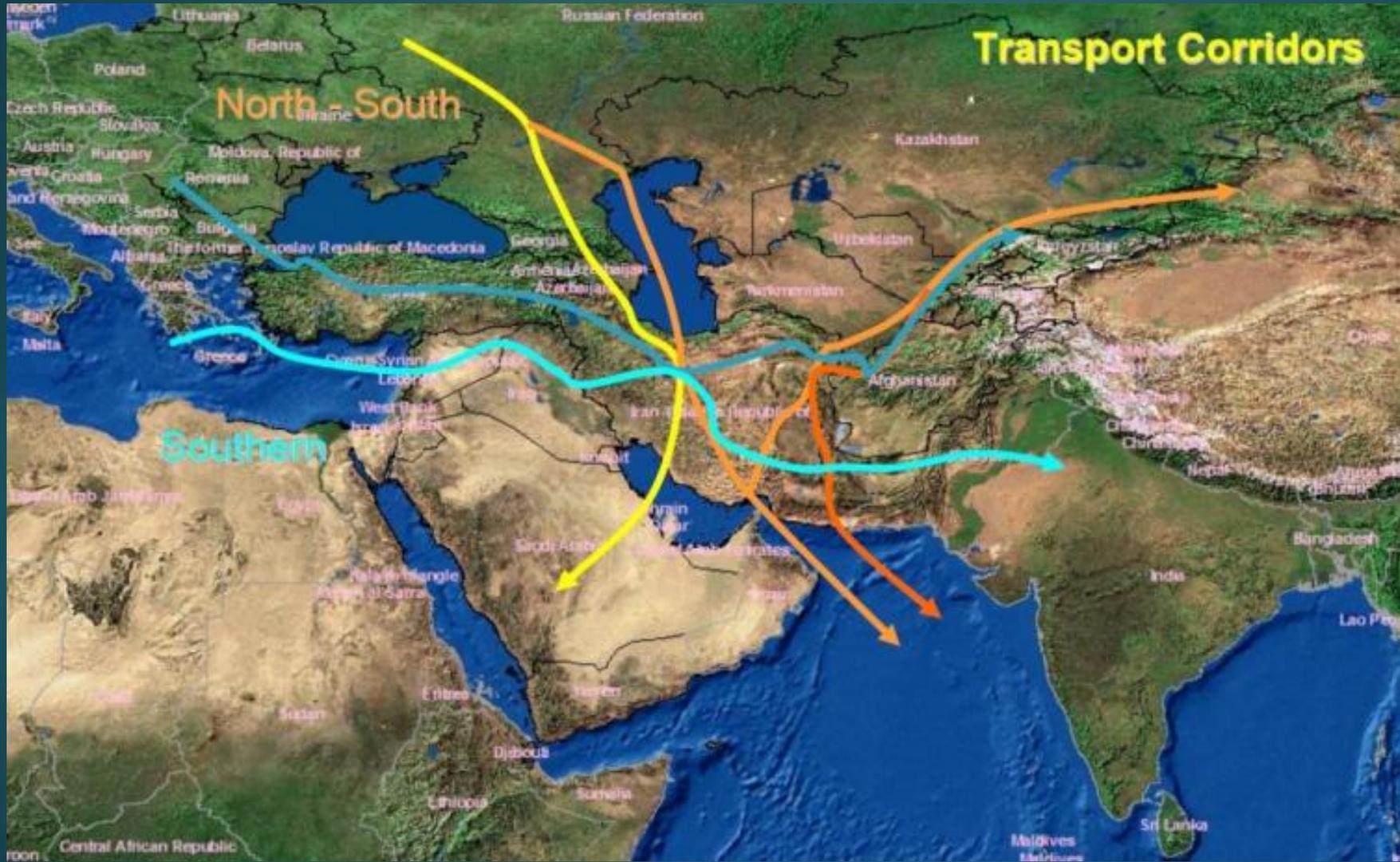
بسمه تعالی



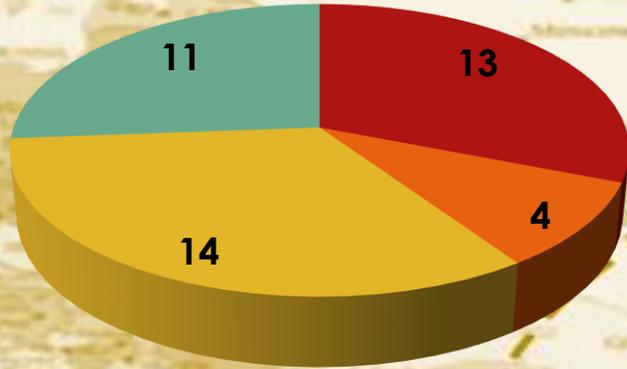
**بررسی اولیه علل تأخیر کامیون های ترانزیتی در مرزهای
جاده ای کشور (مطالعه موردی گذرگاه مرزی بازرگان)**



موقعیت جغرافیایی ایران



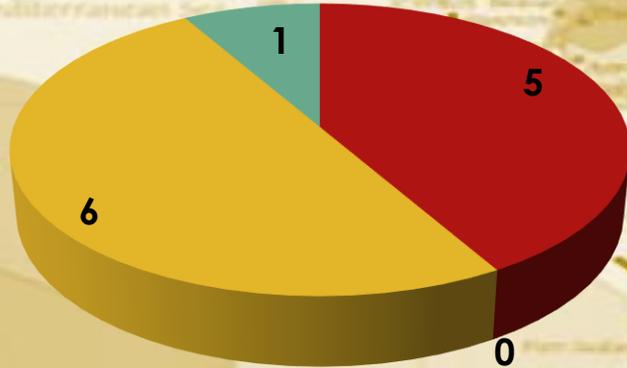
قیاس ایران با دیگر هاب‌های تجاری



تعداد کشورهای دارای مرز زمینی یا آبی مشترک



دسترسی به کشورهای منطقه در شعاع ۱۰۰۰ کیلومتری



تعداد کریدورهای ترانزیت عبوری

مشکلات و کاستی‌های ایران برای تبدیل شدن به هاب تجاری

- ✓ عدم توسعه یافتگی کامل شبکه بزرگراهی در مسیرهای ترانزیت جاده‌ای
- ✓ وجود حلقه‌های مفقوده در مسیر شبکه ریلی ترانزیت آسیا
- ✓ عدم اتصال همه بنادر کشور به شبکه ریلی و بزرگراهی
- ✓ عدم توسعه یافتگی حمل و نقل ترکیبی در کشور
- ✓ عدم وجود امکانات و تجهیزات تخصصی حمل و نقل کالا مانند مراکز لجستیکی
- ✓ کارایی پایین پایانه‌های مرزی در ارائه خدمات حمل و نقل و انجام امور مرزی که منجر به ایجاد تأخیر در مرزها می‌شود.



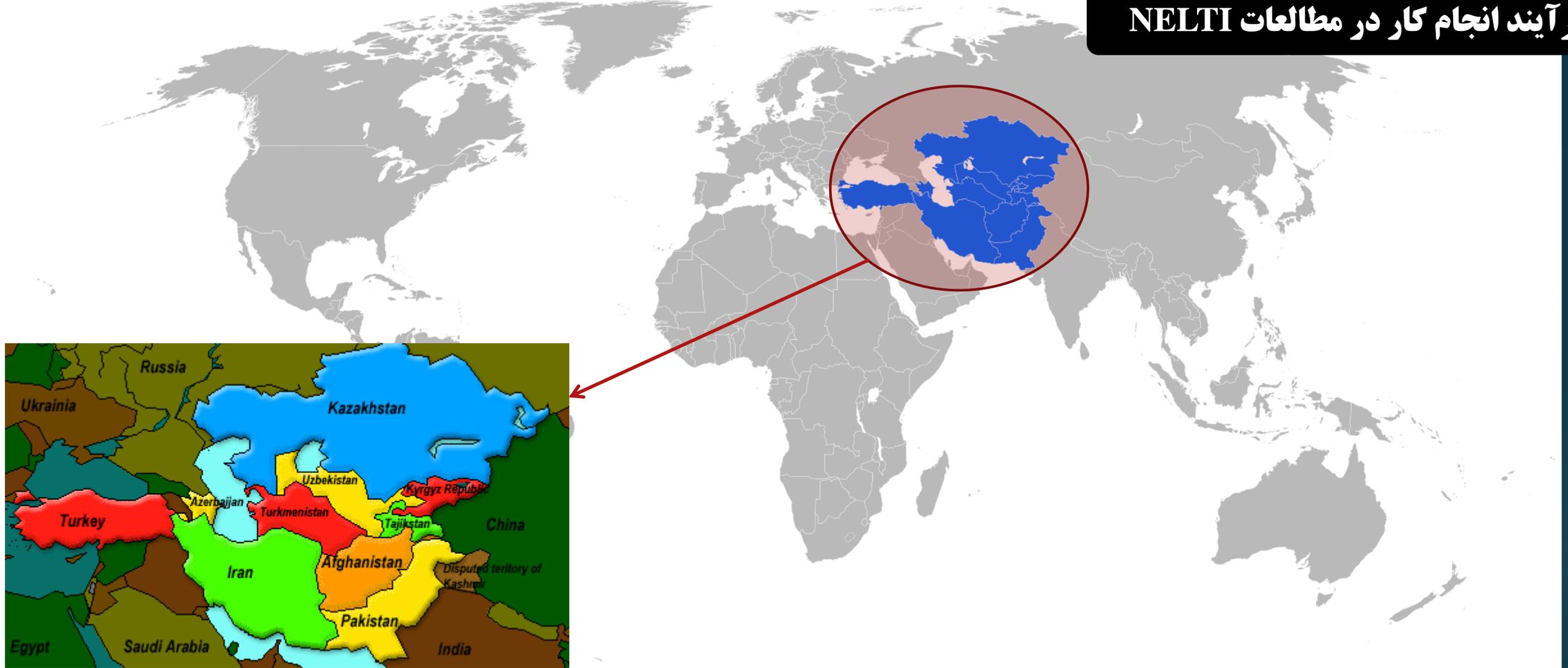
شناسایی عوامل مؤثر بر ایجاد تأخیر و توقف کامیون‌های ترانزیتی در مرزهای کشور

✓ بررسی مطالعات NELTI

✓ مطالعات میدانی در گذرگاه مرزی بازرگان



فرآیند انجام کار در مطالعات NELTI



مسیرهای مورد بررسی در مطالعات NELTI



تعداد نمونه‌ها در مسیر شمالی = ۲۷۰

تعداد نمونه‌ها در مسیر جنوبی = ۳۳۶

بررسی اولیه تأخیر کامیون‌های ترانزیتی در مرزها

مسیرهای مورد بررسی در مطالعات NELTI

General Information		
Origin	Trabzon, Turkey	16.10.08
Destination	Almaty, Kazakhstan	31.10.08
Cargo		
Time		
Travel time (days)	17	
Average speed (km/day)	265	
Distance		
Route distance (km)	-	
Travelled distance (km)	4312	
Costs		
Unofficial costs (\$)	750	
non-physical barriers		
forced stops		times
		hours
border waiting times (hours)	Turkey – Iran	48+
	Iran – Turkmenistan	57+
	Turkmenistan – Uzbekistan	42+
	Uzbekistan – Kazakhstan	17+
Other findings		

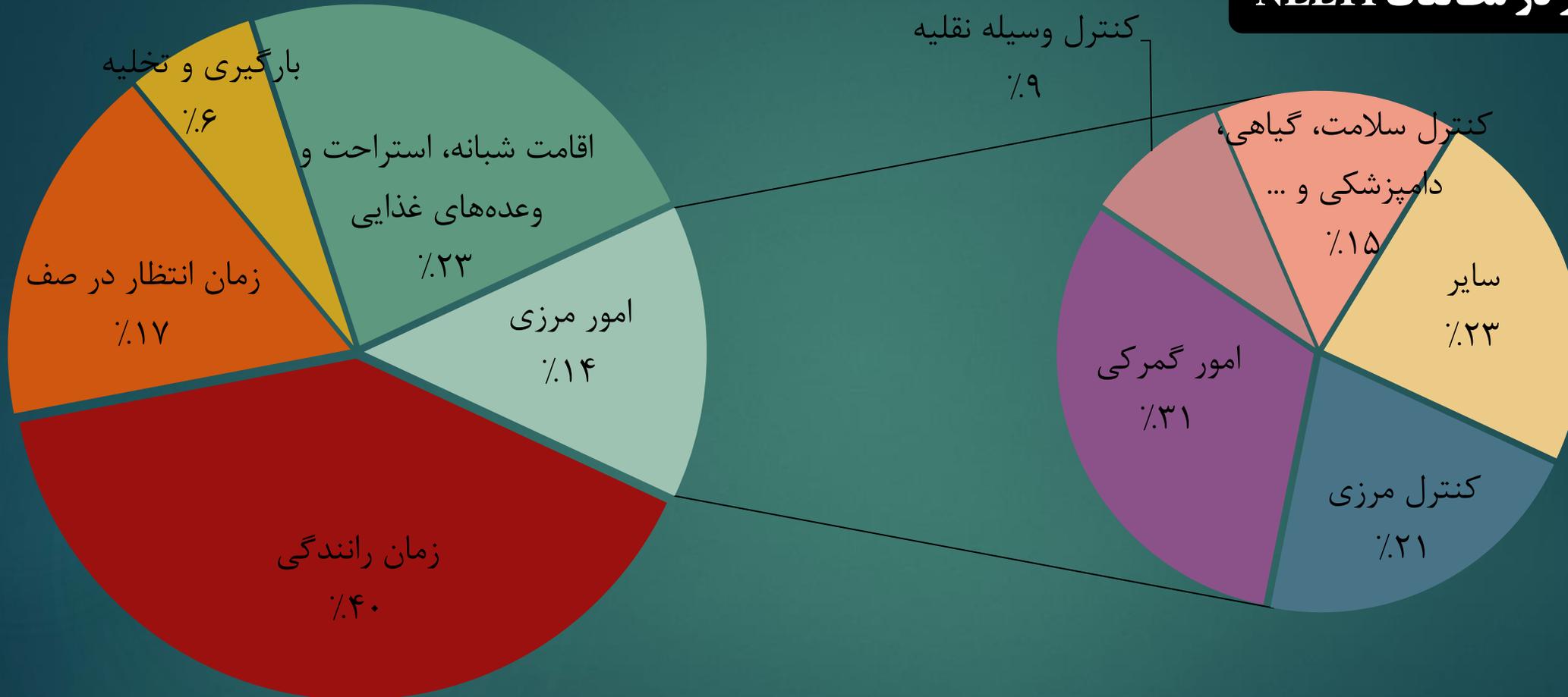


مهمترین دلایل ایجاد توقف و تأخیر در مرزها براساس اظهارات رانندگان در مطالعات NELTI

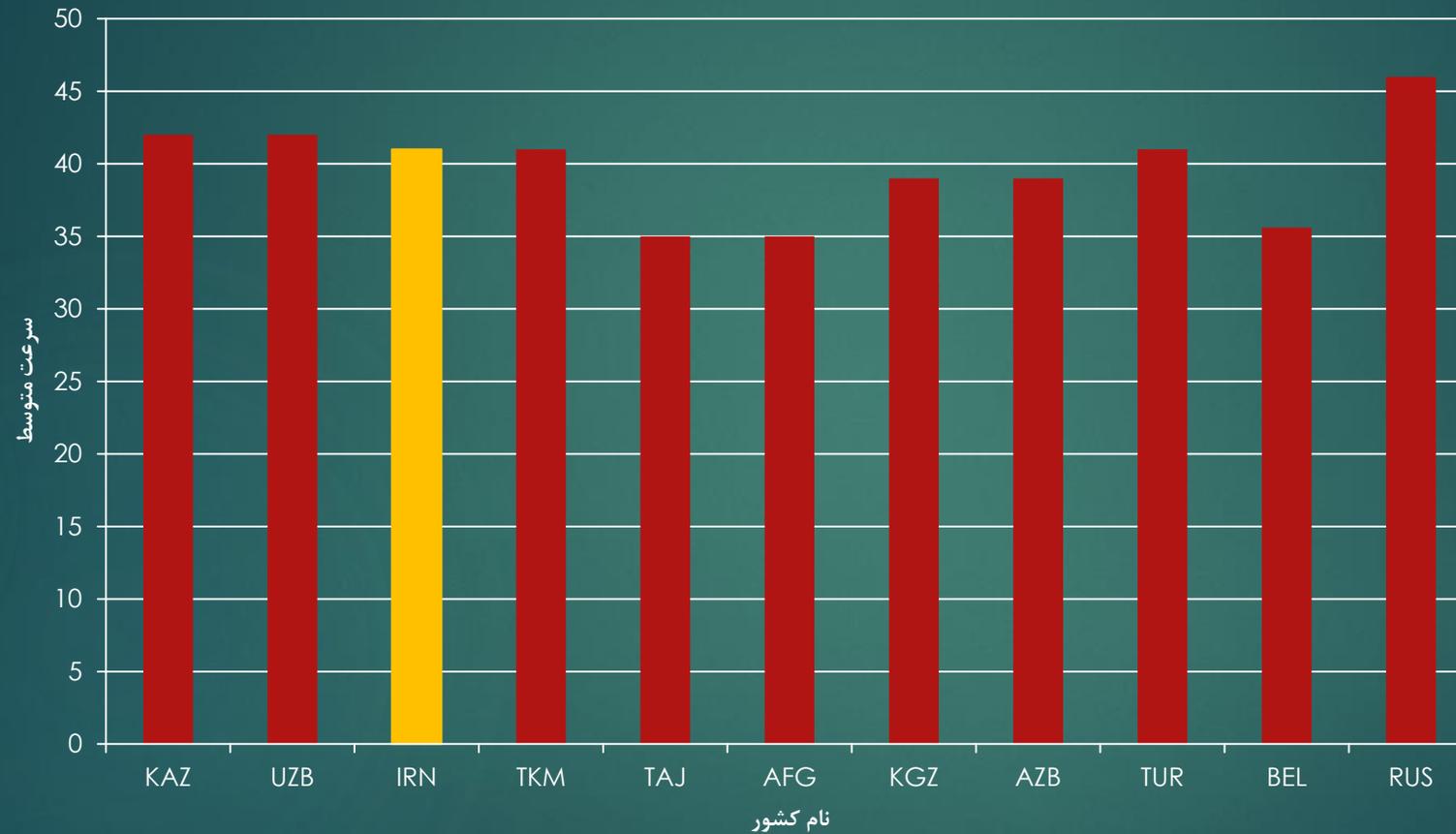
- ✓ بازرسی کامیون‌ها در نقاط مرزی
- ✓ مشکلات ویزا برای رانندگان
- ✓ محدودیت منابع انسانی از نظر کمیت و کیفیت
- ✓ فقدان اتوماسیون مناسب اداری جهت انجام تشریفات گمرکی مانند سیستم پنجره واحد در برخی گذرگاه‌های مرزی
- ✓ کمبود تجهیزات بازرسی مدرن مانند X-RAY، سگ‌های آموزش دیده برای کشف مواد مخدر و مواد منفجره و ...
- ✓ کمبود علائم و تابلوهای هدایت مسیر در محدوده پایانه‌های مرزی
- ✓ تفاوت قوانین و مقررات حمل و نقل ترانزیتی در کشورهای مختلف
- ✓ عدم تجهیز و توسعه برخی گذرگاه‌های مرزی از نظر ساختمان و تجهیزات
- ✓ پرداخت‌های غیررسمی



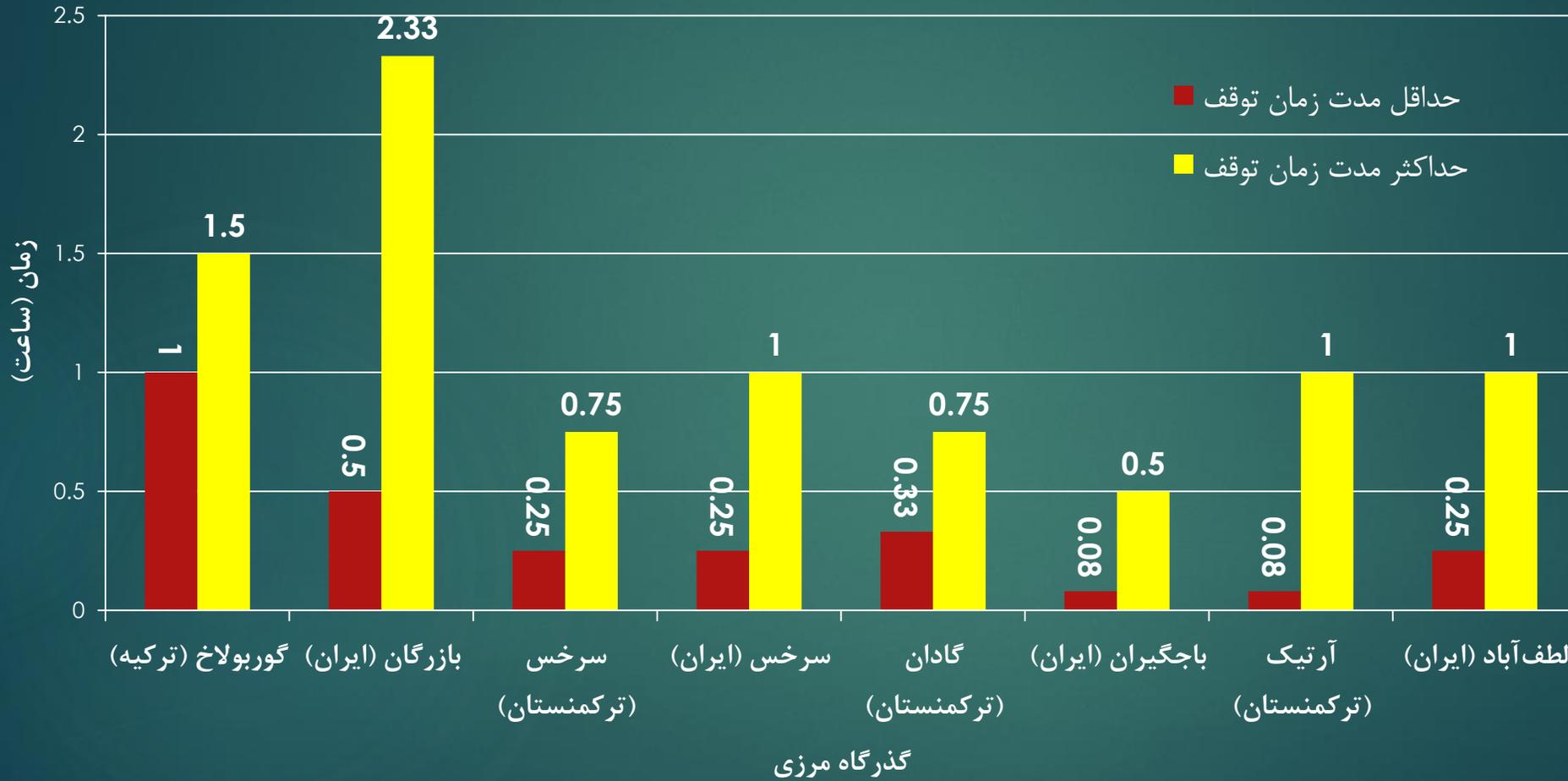
ساختار کلی زمان سفر در مطالعات NELTI



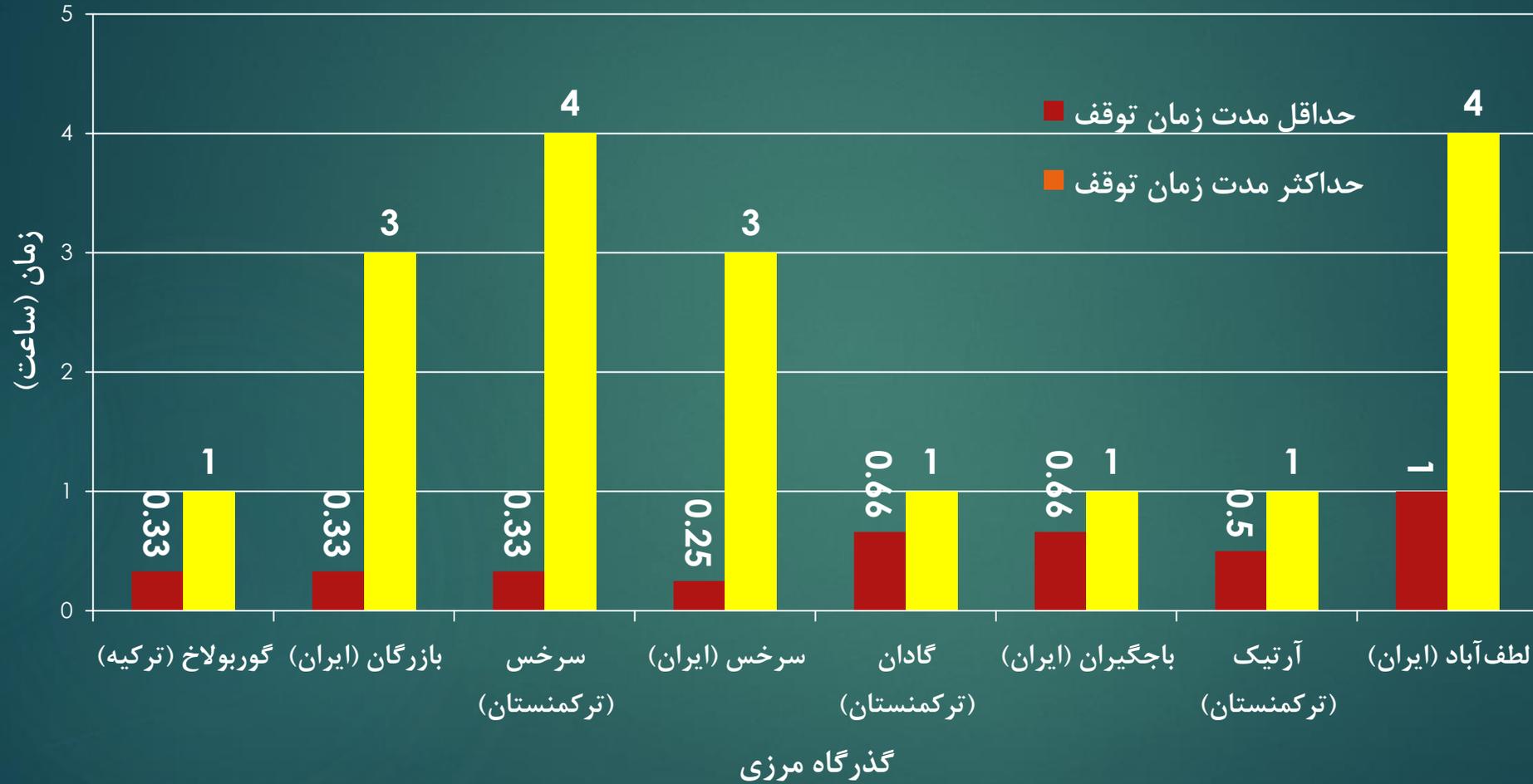
مقایسه متوسط سرعت حرکت (زمان رانندگی) در کشورهای مورد مطالعه



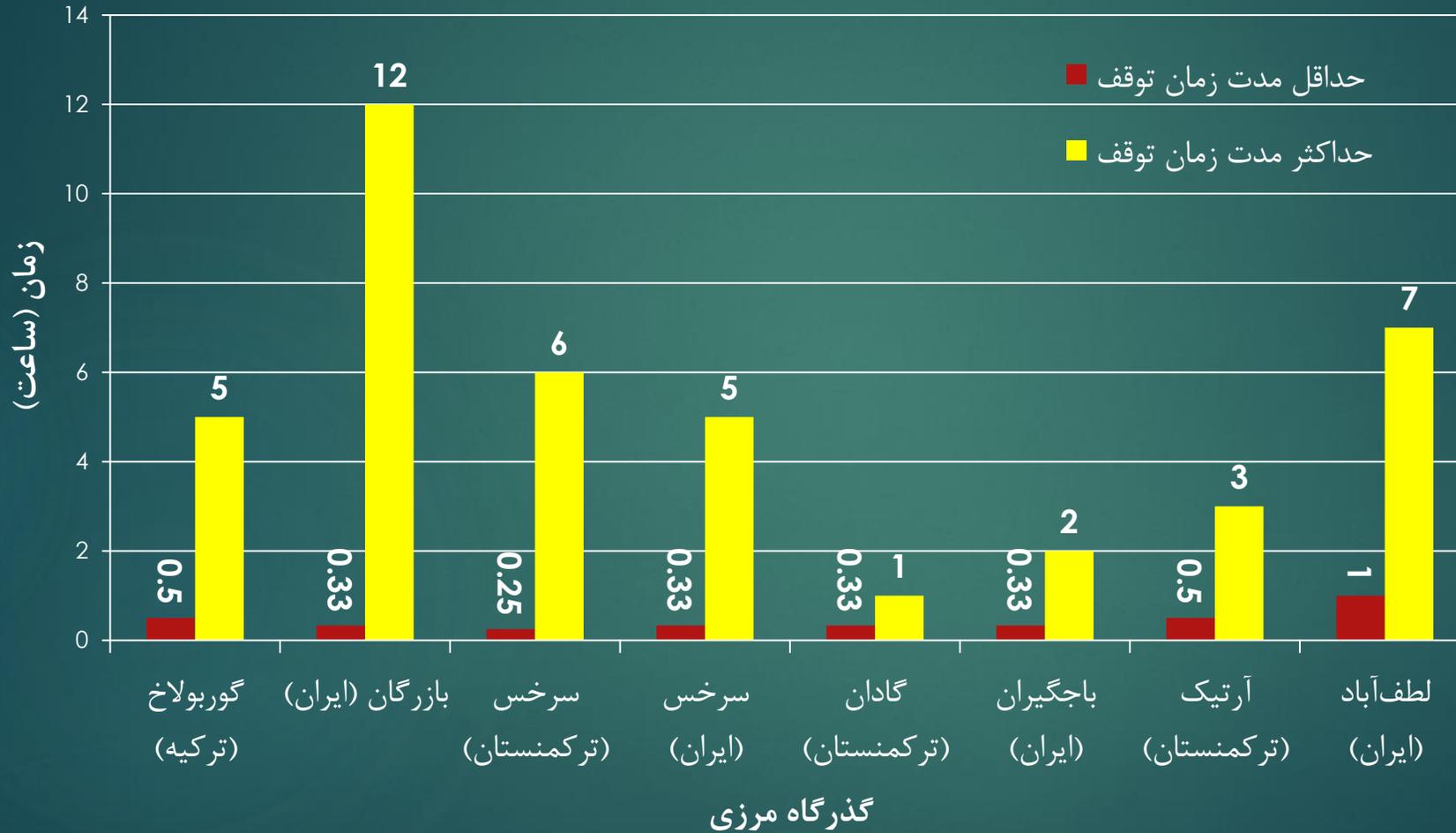
زمان صرف شده برای کنترل‌های وزن و ابعاد، دامی و گیاهی در گذرگاه‌های مرزی



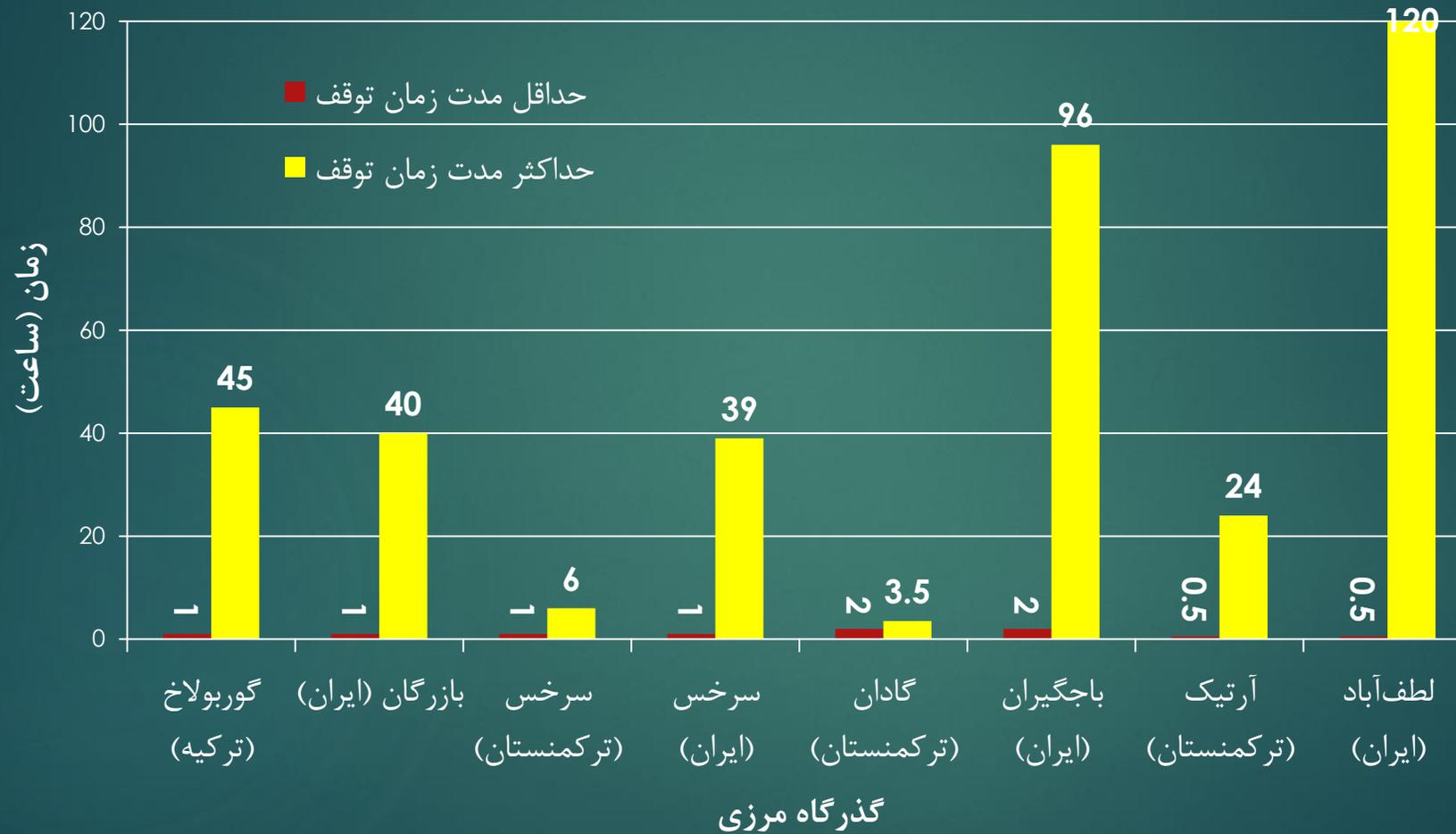
زمان صرف شده برای انجام تشریفات گمرکی در گذرگاه‌های مرزی



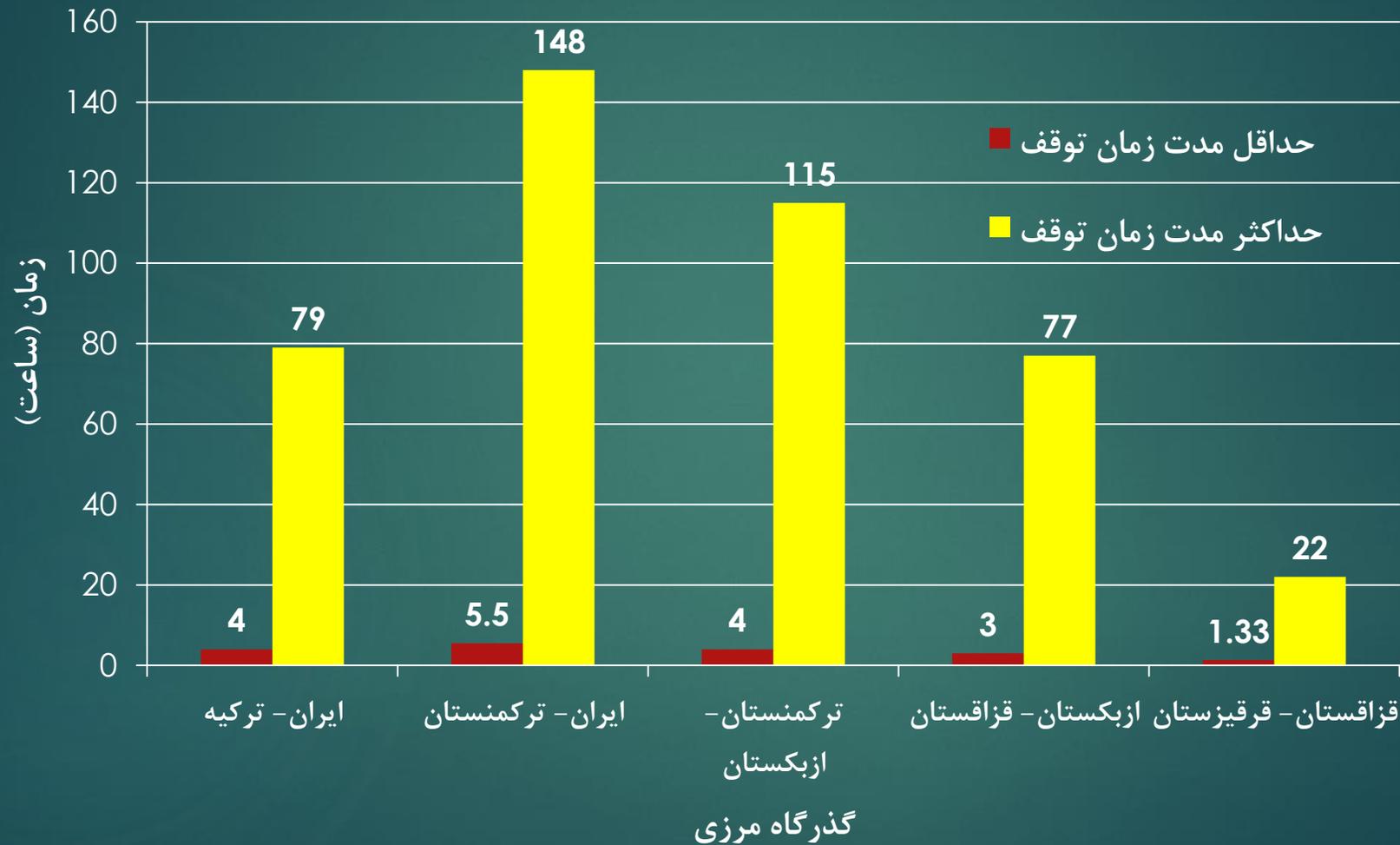
زمان صرف شده برای انجام کنترل‌های مرزی در گذرگاه‌های مرزی



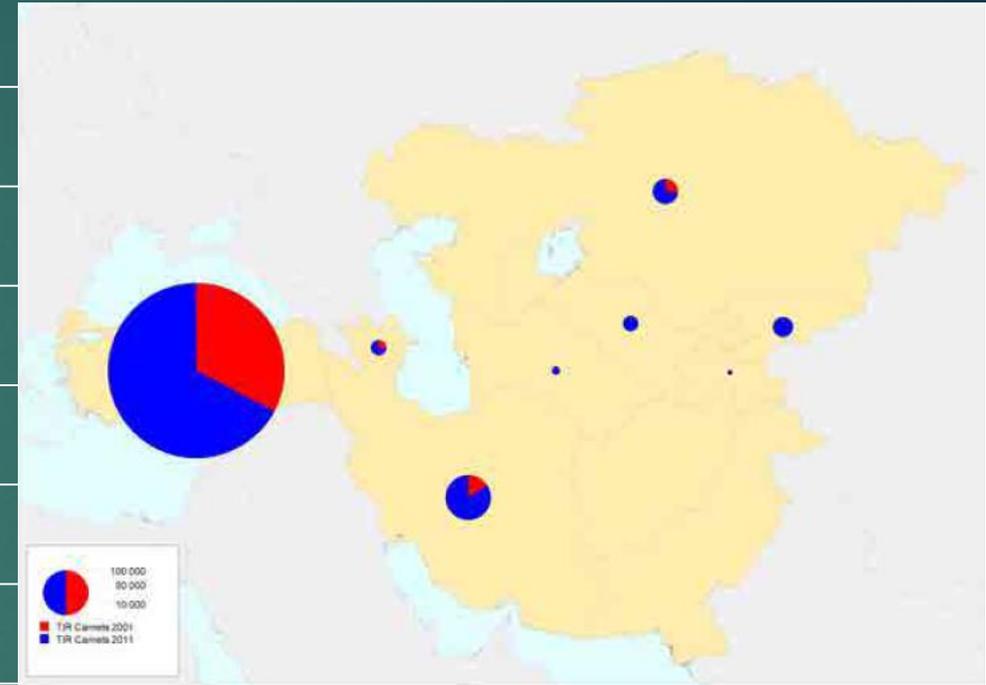
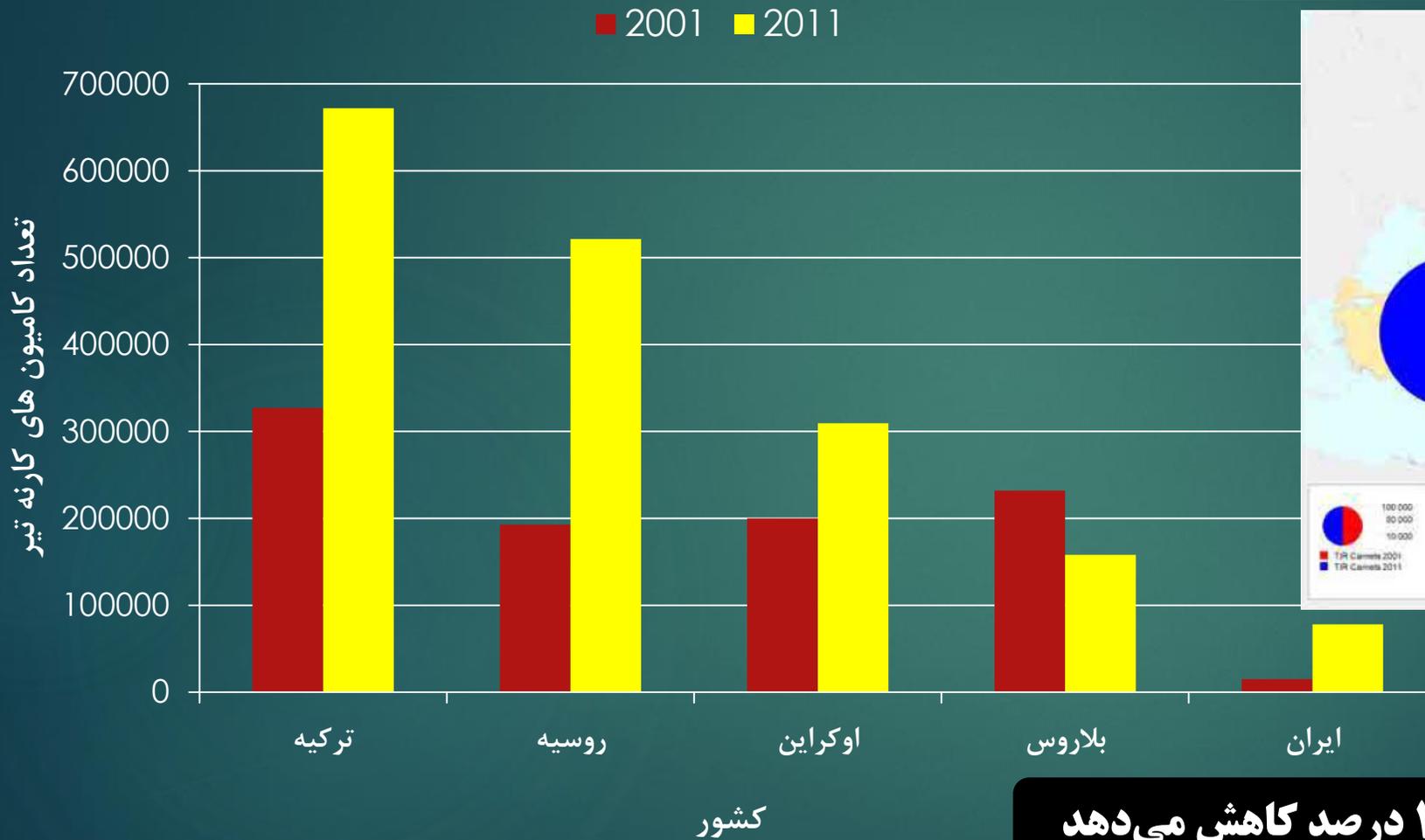
زمان صرف شده در صف انتظار در گذرگاه‌های مرزی



مقایسه مجموع زمان توقف و انتظار در گذرگاه‌های مرزی



مقایسه تعداد کامیون‌های کارنه تیر در کشورهای مختلف



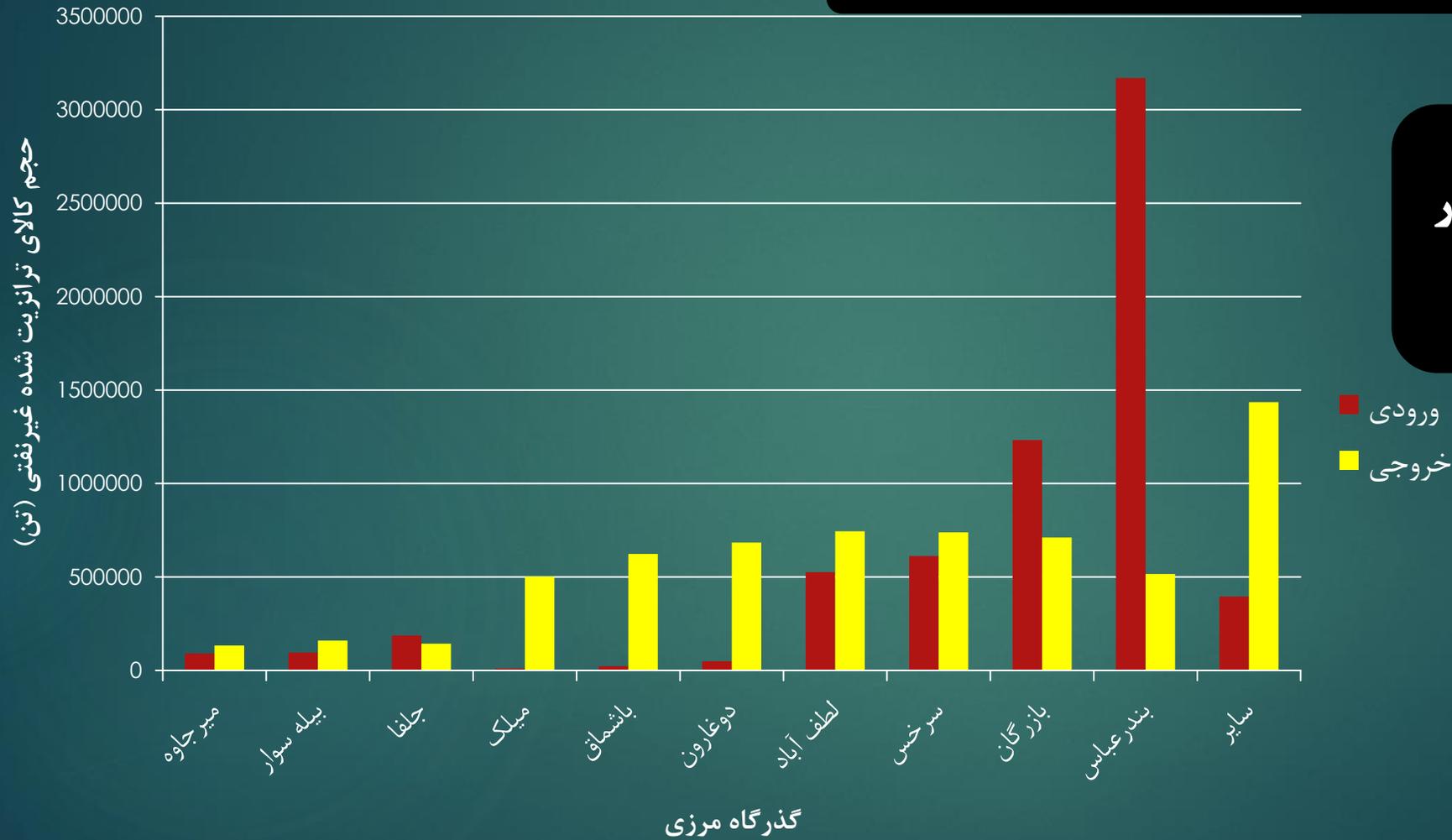
کارنه تیر زمان انتظار در مرزها را حداقل ۱۰ درصد کاهش می‌دهد

جمع بندی و نتیجه گیری از مطالعات NELTI

- ✓ بطور متوسط **۳۱ درصد** از زمان سفر کامیون های ترانزیت صرف انجام **امور مرزی و انتظار در صف** گذرگاههای مرزی می شود.
- ✓ مدت زمان توقف و انتظار در صف در گذرگاههای مرزی کشورهای مختلف با یکدیگر متفاوت است که این تفاوت ناشی از کمیت و کیفیت تجهیزات و منابع انسانی در ارائه خدمات گمرکی و قوانین و مقررات حمل و نقل ترانزیتی در آن کشور است.
- ✓ مدت زمان توقف و انتظار در صف در مرزهای **ایران** همواره **بیش** از سایر کشورهای مورد مطالعه گزارش شده است.
- ✓ متوسط سرعت حرکت کامیون های ترانزیت در ایران حدودا برابر با مقدار متوسط آن در کشورهای مورد مطالعه است ولی بطور کلی عدم توسعه یافتگی کامل شبکه بزرگراهی در مسیرهای ترانزیت جاده ای در کشورهای مورد مطالعه سبب افت سرعت متوسط رانندگی نسبت به کشورهای توسعه یافته شده است.
- ✓ **بهبود وضعیت زیرساختی** در گذرگاههای مرزی می تواند منجر به **کاهش ۱۷ درصدی** زمان سفر کامیون های ترانزیت شود.
- ✓ **تفاوت قیمت سوخت** در کشورهای مختلف یکی از عوامل اصلی ایجاد **تأخیر** در گذرگاههای مرزی است.



مطالعات میدانی در مرز بازرگان ← دلایل انتخاب گذرگاه مرزی بازرگان



۱- فعال ترین مرز جاده ای کشور
در ترانزیت کالای غیر نفتی



مطالعات میدانی در مرز بازرگان ← دلایل انتخاب گذرگاه مرزی بازرگان

تعداد کامیون ورودی به ایران	تعداد کامیون خروجی از ایران	تاریخ
۴۹۲	۳۸۶	۹۴/۴/۱
۴۴۴	۴۳۸	۹۴/۴/۲
۴۲۶	۴۰۲	۹۴/۴/۳
۳۶۹	۳۷۰	۹۴/۴/۴
۴۰۴	۳۹۸	۹۴/۴/۵
۴۱۹	۴۲۰	۹۴/۴/۶
۵۰۴	۴۱۰	۹۴/۴/۷
۴۷۳	۳۷۳	۹۴/۴/۸
۴۴۷	۳۴۹	۹۴/۴/۹
۳۸۸	۴۱۰	۹۴/۴/۱۰
۳۹۱	۳۵۸	۹۴/۴/۱۱
۳۵۶	۳۶۹	۹۴/۴/۱۲
۴۳۶	۳۴۳	۹۴/۴/۱۳
۴۹۸	۴۰۹	۹۴/۴/۱۴
۴۵۴	۴۲۰	۹۴/۴/۱۵
۴۷۰	۴۳۴	۹۴/۴/۱۶
۴۶۴	۴۱۷	۹۴/۴/۱۷
۴۹۸	۳۲۰	۹۴/۴/۱۸
۵۰۹	۲۹۵	۹۴/۴/۱۹
۵۲۵	۴۰۰	۹۴/۴/۲۰
۴۵۹	۳۶۹	۹۴/۴/۲۱
۹۴۲۶	۸۰۹۰	جمع

۲- عدم استفاده حداکثری از ظرفیت های موجود:

متوسط تعداد کامیون عبوری در هر جهت : ۴۳۰

ظرفیت با ساختار فعلی : ۷۰۰

بررسی اولیه تأخیر کامیون‌های ترانزیتی در مرزها

مطالعات میدانی در مرز بازرگان ← معرفی گذرگاه مرزی بازرگان



شبکه خیابانی و مسیرهای دسترسی

- | | |
|----|---|
| 1 | ساختمان تجاری، ساختمان پایانه، آزمایشگاه و بیمه |
| 2 | ساختمان مرکزی گمرک |
| 3 | سالن مسافری |
| 4 | پارکینگ کامیون‌های ورودی و خروجی |
| 5 | انبار |
| 6 | پارکینگ سواری |
| 7 | جایگاه کنترل سوخت |
| 8 | جایگاه پلمپ باک |
| 9 | سکوی تخلیه و بارگیری |
| 10 | باسکول |
| 11 | گیت‌های کنترل کامیون‌های ورودی و خروجی |
| 12 | سایت X-RAY |
| 13 | پاسگاه مرزی |
| 14 | اتاقک کنترل گذرنامه و انجام امور انتظامی |
| 15 | قرنطینه و داکت ضد عفونی |

بررسی اولیه تأخیر کامیون‌های ترانزیتی در مرزها

مطالعات میدانی در مرز بازرگان ← سیر حرکت کامیون‌های ترانزیت ورودی به کشور



- ۱ • کنترل مرزی
- ۲ • کنترل گذرنامه
- ۳ • بازرسی اولیه
- ۴ • امور بندری صفر مرزی (ورود اطلاعات و صدور بیجک)
- ۵ • پلمپ باک (فقط برای کامیونهای ترک)
- ۶ • باسکول
- ۷ • هدایت کامیون به پارکینگ
- ۸ • بیمه
- ۹ • دایره کارنه تیر یا ترانزیت گمرک
- ۱۰ • تعیین ارزیاب و ارزیابی (در صورت لزوم آزمایشگاه، قرنطینه، استاندارد و ...)
- ۱۱ • ارجاع ۲۰٪ کامیونها به صورت رندوم به قسمت X-RAY
- ۱۲ • کنترل و ثبت اسناد و صدور ردیف مرزی توسط دایره کارنه تیر یا ترانزیت
- ۱۳ • مراجعه به بخش صدور پروانه تردد (پرداخت مابه التفاوت سوخت، ثبت اسناد و پروانه تردد)
- ۱۴ • درب خروج (جهت کنترل و امضای بیجک)
- ۱۵ • خروج

بررسی اولیه تأخیر کامیون‌های ترانزیتی در مرزها

مطالعات میدانی در مرز بازرگان ← سیر حرکت کامیون‌های ترانزیت خروجی از کشور



- ۱ • ورود از طریق درب شرکت نفت
- ۲ • کنترل گازوئیل و تکمیل فرم پایش سوخت
- ۳ • امور بندری ۲ (ورود اطلاعات و صدور بیجک)
- ۴ • باسکول در محوطه سالن تجاری
- ۵ • دایره کارنه تیر یا ترانزیت گمرک
- ۶ • تعیین ارزیاب و ارزیابی (در صورت لزوم آزمایشگاه، قرنطینه، استاندارد و ...)
- ۷ • ارجاع ۲۰٪ کامیونها به صورت رندوم به قسمت X-RAY
- ۸ • کنترل و ثبت اسناد و صدور ردیف مرزی توسط دایره کارنه تیر یا ترانزیت
- ۹ • مراجعه به بخش صدور پروانه تردد (پرداخت مابه التفاوت سوخت)
- ۱۰ • کنترل نهایی و کنترل مجدد سوخت در نقطه صفر مرزی
- ۱۱ • کنترل گذرنامه
- ۱۲ • کنترل مرزی
- ۱۳ • خروج

بررسی اولیه تأخیر کامیون‌های ترانزیتی در مرزها

مطالعات میدانی در مرز بازرگان ← مهمترین دلایل تأخیر کامیون در بخش‌های مختلف



صدور پروانه
تردد

عدم فعالیت ۲۴ ساعته

تاندارد و ...

X-Ray و طه

بررسی اولیه تأخیر کامیون‌های ترانزیت



وزارت راه و شهرسازی (معاونت برنامه ریزی و اقتصاد حمل و نقل)

بررسی تأخیر کامیون‌های ترانزیتی در مرزهای کشور

نام مرز: بازرگان	تاریخ:	ساعت:
نوع کامیون: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> کارنه تیر <input type="checkbox"/> ترانزیت <input type="checkbox"/> تخلیه در مرز <input type="checkbox"/> خالی 	ملیت راننده: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> ایران <input type="checkbox"/> ترکیه <input type="checkbox"/> سایر 	جهت ورود به مرز: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> از داخل کشور <input checked="" type="checkbox"/> از خارج از کشور
نوع کالا:		

مدت زمان توقف در مرز

عنوان فعالیت	ساعت ورود	ساعت خروج	مدت زمان توقف	دلایل ایجاد تأخیر
کنترل مرزی				
کنترل گذرنامه				
بازرسی اولیه				
امور بندری صفر مرزی (ورود اطلاعات و صدور بیچک)				
پلمپ باک (فقط برای کامیونهای ترک)				
باسکول				
هدایت کامیون به پارکینگ				
بیمه				
دایره کارنه تیر یا ترانزیت گمرک				
تعیین ارزیاب و ارزیابی (در صورت لزوم آزمایشگاه، قرنطینه، استاندارد و ...)				
ارجاع ۲۰٪ کامیونها به صورت رندوم به قسمت X-RAY				
کنترل و ثبت اسناد و صدور ردیف مرزی توسط دایره کارنه تیر یا ترانزیت				
مراجعه به بخش صدور پروانه تردد (پرداخت مابه التفاوت سوخت)				
کنترل نهایی و کنترل مجدد سوخت در نقطه صفر مرزی				
کنترل گذرنامه				
کنترل مرزی				

ملاحظات و توضیحات:



وزارت راه و شهرسازی (معاونت برنامه ریزی و اقتصاد حمل و نقل)

بررسی تأخیر کامیون‌های ترانزیتی در مرزهای کشور

نام مرز: بازرگان	تاریخ:	ساعت:
نوع کامیون: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> کارنه تیر <input type="checkbox"/> ترانزیت <input type="checkbox"/> تخلیه در مرز <input type="checkbox"/> خالی 	ملیت راننده: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> ایران <input type="checkbox"/> ترکیه <input type="checkbox"/> سایر 	جهت ورود به مرز: <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> از داخل کشور <input type="checkbox"/> از خارج از کشور
نوع کالا:		

مدت زمان توقف در مرز

عنوان فعالیت	ساعت ورود	ساعت خروج	مدت زمان توقف	دلایل ایجاد تأخیر
ورود از طریق درب شرکت نفت				
کنترل گازوئیل و تکمیل فرم پایش سوخت				
امور بندری ۲ (ورود اطلاعات و صدور بیچک)				
باسکول در محوطه سالن تجاری				
دایره کارنه تیر یا ترانزیت گمرک				
تعیین ارزیاب و ارزیابی (در صورت لزوم آزمایشگاه، قرنطینه، استاندارد و ...)				
ارجاع ۲۰٪ کامیونها به صورت رندوم به قسمت X-RAY				
کنترل و ثبت اسناد و صدور ردیف مرزی توسط دایره کارنه تیر یا ترانزیت				
مراجعه به بخش صدور پروانه تردد (پرداخت مابه التفاوت سوخت)				
کنترل نهایی و کنترل مجدد سوخت در نقطه صفر مرزی				
کنترل گذرنامه				
کنترل مرزی				

ملاحظات و توضیحات:

چک لیست‌های بررسی تأخیر کامیون‌های ترانزیتی در گذرگاه مرزی بازرگان

بررسی اولیه تأخیر کامیون‌های ترانزیتی در مرزها

مدت زمان انجام امور مرزی در گذرگاه مرزی بازرگان در حالت ایده‌آل

مشخصات کامیون ترانزیتی
نوع کامیون: TIR Carnet
نوع بار: MDF
ملیت راننده: ترکمن
تاریخ ورود: یکشنبه مورخ ۱۳۹۵/۰۴/۲۰
ساعت ورود: ۹ صبح

حرکت در خروج
خروج از ...

حدود ۸ دقیقه ۱۰ دقیقه

کل مدت زمان صرف شده در پایانه مرزی از لحظه ورود تا خروج حدود ۱۳۵ دقیقه



بررسی اولیه تأخیر کامیون‌های ترانزیتی در مرزها

مدت زمان انجام امور مرزی در گذرگاه مرزی بازرگان در بدترین حالت

مشخصات کامیون ترانزیتی

نوع کامیون: CMR

نوع بار: سفید کننده

ملیت راننده: ترک

تاریخ ورود: سه‌شنبه مورخ ۱۳۹۵/۰۴/۱۵

ساعت ورود: ۱۳:۰۰

حرکت

در خروج

خروج از

آزمایشگاه)

حدود ۸ دقیقه

آزمایشگاه)

کل مدت زمان صرف شده در

پایانه مرزی از لحظه ورود تا

خروج حدود یک هفته



مطالعات میدانی در مرز بازرگان ← جمع بندی و نتیجه گیری

- ✓ بازدهی مرز بازرگان در حدود نیمی از ظرفیت
- ✓ تعدد ارگان‌ها و سازمان‌های ذیربط و عدم وجود مدیریت واحد در مجموعه مرزی بازرگان
- ✓ مشخص نبودن اهمیت موضوع ترانزیت کالا برای کارکنان برخی ارگان‌های ذیربط مانند وزارت بهداشت، وزارت دفاع و ...
- ✓ محدودیت منابع انسانی در بخش‌هایی نظیر کنترل گذرنامه، صدور پروانه، ارزیابی گمرک، دایره کارنه‌تیر و ترانزیت، آزمایشگاه و ...
- ✓ عدم فعالیت شبانه‌روزی بسیاری از بخش‌ها نظیر آزمایشگاه، قرنطینه، دایره کارنه‌تیر و ترانزیت، صدور پروانه و ...
- ✓ عدم رعایت تعهدات کنوانسیون TIR برای کامیون‌های کارنه‌تیر
- ✓ کمبود برخی تسهیلات مورد نیاز مانند X-RAY، آزمایشگاه، باسکول، انبار، پارکینگ و ...
- ✓ جانمایی نامناسب برخی فعالیت‌ها در محوطه گذرگاه مرزی بازرگان مانند جانمایی نامناسب گمرک در نقطه صفر مرزی
- ✓ عدم استقرار نماینده برخی ارگان‌های ذیربط مانند آزمایشگاه صنایع دفاع در محوطه گمرک بازرگان
- ✓ عدم فعالیت شبانه‌روزی طرف ترک و کارشکنی آنها در بسیاری از موارد
- ✓ استقرار فعالیت‌های مربوط به تخلیه، بارگیری و انبار در محدود گذرگاه مرزی بازرگان
- ✓ ناکارآمدی فرآیند پایش سوخت و پلمپ باک کامیون‌های ترک
- ✓ عدم تفکیک کامیون‌های ترانزیت، واردات صادرات و خالی در گیت‌های ورودی و خروجی
- ✓ عدم وجود تابلوهای هدایت مسیر مناسب در محوطه گذرگاه مرزی و سردرگمی برخی رانندگان



ارائه راهکارها و پیشنهادات در جهت بهبود عملکرد گذرگاه‌های مرزی کشور

- ✓ ایجاد مدیریت واحد برای انجام کلیه تشریفات مرزی و گمرکی از ابتدا تا انتها (مدیر واحد برای کلیه ارگان‌های ذیربط)
- ✓ آموزش کلیه کارکنان مرزی و توجیه آنها نسبت به اهمیت موضوع ترانزیت کالا
- ✓ افزایش ظرفیت پایانه‌ها و رفع محدودیت منابع انسانی از طریق استخدام افراد جدید در کلیه بخش‌ها
- ✓ افزایش ظرفیت پایانه‌ها از طریق فعالیت شبانه‌روزی تمامی بخش‌ها شامل آزمایشگاه، دایره ترانزیت، دایره کارنه‌تیر و ...
- ✓ افزایش ظرفیت پایانه‌ها از طریق بهبود کمیت و کیفیت ارائه خدمات در بخش‌های مختلف نظیر باسکول، X-RAY، آزمایشگاه و ...
- ✓ جانمایی مناسب فعالیت‌های مختلف و ایجاد یک پلان مناسب برای گذرگاه‌های مرزی کشور
- ✓ برگزاری جلسات هفتگی و ماهانه با همسایگان برای رفع مشکلات موجود
- ✓ استقرار نماینده کلیه ارگان‌های ذیربط داخل مجموعه گذرگاه‌های مرزی کشور
- ✓ ایجاد شهرک‌های لجستیکی معین و انتقال فعالیت‌های مربوط به تخلیه، بارگیری و انبارداری به این نقاط
- ✓ درنظر گرفتن گیت‌های مشخص برای کامیون‌های ترانزیت ورودی و خروجی
- ✓ نصب تابلوهای اماکن و هدایت مسیر در محوطه گذرگاه مرزی و هدایت صحیح کامیون‌ها
- ✓ تشدید نظارت بر قاچاق سوخت در محوطه پایانه
- ✓ اصلاح شیوه فعلی پایش سوخت و پلمپ باک



باتشکر از توجه شما

